

## Cuenta Pública 2018 y Desafíos 2019

Guillermo Pattillo Álvarez

Director del Instituto Nacional de Estadísticas, INE

Santiago, 16 de mayo de 2019



## Agenda



- Ejes Estratégicos
- Gestión Institucional 2018 y Desafíos 2019
  - Principales productos
  - Relación con los usuarios
  - Posicionamiento Internacional
  - Proyecto de Ley SEN
  - Gestión interna
  - Presupuesto
- Principales Desafíos de Mediano Plazo



Principales enfoques en la gestión 2018-2022

- Eficiencia
- Austeridad
- Transparencia
- Respeto
- Innovación



## Misión y Visión Institucionales



#### Nuestra Misión es...

"Somos la institución pública de Chile encargada de generar las estadísticas oficiales del país y articular el Sistema Estadístico Nacional, teniendo como propósito, disponer de información de calidad para la toma de decisiones a nivel nacional y territorial"

### Nuestra Visión es ...

"Para 2022 nuestra producción estadística responderá, con eficiencia, modernidad y rigurosidad metodológica, a los cambios de la sociedad chilena y a las necesidades territoriales, buscando incrementar el valor de la estadística para el desarrollo del país".



El INE cuenta actualmente con cerca de 70 productos estadísticos continuos en diversas temáticas (precios, laborales, ingresos, estadísticas económicas, sociales, demográficas y vitales, medioambiente, censos y muchos otros)

Estos productos son difundidos periódicamente en <u>www.ine.cl</u> , redes sociales del INE y Unidad de Atención Usuaria



## Objetivos estratégicos



## VALOR PÚBLICO DEL DATO ESTADÍSTICO

- 1. INCREMENTAR EL VALOR
  PÚBLICO DEL DATO ESTADÍSTICO
  PARA LA TOMA DE DECISIONES
- **1.1.** Posicionar el dato estadístico frente a los tomadores de decisión públicos y privados.
- **1.2.** Producir estadísticas que responden al desarrollo sostenible del país.
- **1.3.** Cimentar el uso estadístico de los registros administrativos en el INF.
- **1.4.** Aumentar el involucramiento de los usuarios en la producción estadística.

#### **ESTADÍSTICA NACIONAL**

- 2. INSTALAR ESTÁNDARES DE CALIDAD EN LA PRODUCCIÓN ESTADÍSTICA NACIONAL
- **2.1.** Promover directrices de calidad estadística en los organismos del SEN.
- **2.2.** Incrementar la asociación con actores clave que poseen funciones públicas.
- **2.3.** Impulsar la generación de registros administrativos para su uso en la producción estadística nacional.

#### **EXCELENCIA ORGANIZACIONAL**

- 3. CONSOLIDAR LA MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL
- **3.1.** Potenciar las competencias de los funcionarios de la institución.
- **3.2.** Mejorar la efectividad en los procesos de gestión transversales.
- **3.3.** Fortalecer las capacidades de infraestructura estadística.
- **3.4.** Incrementar la eficiencia de los procesos de producción estadística.
- **3.5.** Generar ambientes que promuevan la innovación.

## Proyectos estratégicos





#### Registros Administrativos

Sistema eficiente que integre el uso estadístico de los registros administrativos a la producción del Instituto Nacional de Estadísticas



#### **Lago de Datos**

Repositorio de datos organizados a través un "Gobierno de datos" que estandariza la información, con propósitos estadísticos, incorporando elementos de seguridad de la información.



#### Plataforma Geoestadística Multipropósito

Información georreferenciada publicada por el INE y diseminación a diferentes estamentos del Estado y al público en general (mapas - aplicaciones web - base de datos)



#### Difusión Estadística y Satisfacción a Usuarios

Fortalecer
la difusión de la
información
estadística, la
gestión de la
satisfacción de
usuarios y
la relación con los
informantes.



## Sistema Integrado de recolección

Busca disminuir la carga de los informantes, integrando conceptual y tecnológicamente los cuestionarios para encuestas estadísticas sociales y económicas y las operaciones de recolección.



#### Servicios compartidos para la producción estadística

Busca reducir tiempos y costos de implementación y operación de los diferentes productos del INE.



## Gestión Institucional 2018 y Desafíos 2019





## **Productos Principales**



## Censo de Población y Vivienda

### 2018: Entrega de resultados del censo 2017

- ✓ Primera entrega de resultados definitivos (mayo)
- ✓ Entrega de microdatos de los resultados definitivos (junio)
- ✓ Publicación de la Memoria censal (junio)
- ✓ Actualización con la nueva región de Ñuble (septiembre)
- ✓ Determinación de la tasa de omisión del Censo 2017 (diciembre)

### Metas 2019: Fase de Preparación del Censo 2022

- ✓ Diseño del plan de pruebas
- √ Reuniones temáticas para conformación del cuestionario
- ✓ Preparación Consulta Indígena
- ✓ Pilotos exploratorios 2020



## VIII Censo Nacional Agropecuario y Forestal

### 2018: Fase de Preparación

- ✓ Levantamiento de necesidades de los principales clientes y usuarios del sector público y privado
- ✓ Definición del plan de pruebas
- ✓ Desarrollo del piloto exploratorio (noviembre)

### **Metas 2019**

- ✓ Conformación Comisión Censal Nacional
- ✓ Cierre temático del cuestionario censal (marzo)
- ✓ Ensayo Operativo (junio)
- ✓ Conformación de Estructura Operativa para el levantamiento
- ✓ Piloto global en septiembre



## Demografía y Estadísticas Vitales

#### **Hitos 2018**

- ✓ Conciliación censal y proyecciones de población 2002-2050, nivel país
- ✓ Anuario de estadísticas Vitales 2016
- Redatam web bases EEVV 2013 a 2016 (nacimientos, matrimonios, defunciones y defunciones fetales)
- ✓ Elaboración de documento "Características de la inmigración en Chile, Censo 2017"

#### **Metas 2019**

- ✓ Entrega proyecciones de población a nivel regional, urbano-rural (junio) y comunal (octubre)
- ✓ Geolocalización de todos los hechos vitales, con apoyo del Departamento de Geografía
- ✓ Incorporar nuevo hecho vital; Acuerdo Unión Civil
- ✓ Continuación de proyecto de estadísticas oficiales de migración internacional

#### Febrero 2019 se anuncia:

"Según una estimación realizada en conjunto por el Instituto Nacional de Estadísticas (INE) y el Departamento de Extranjería y Migración (DEM), el número de personas extranjeras residentes habituales en el país llegó a 1.251.225 al 31 de diciembre de 2018, de las cuales 646.128 corresponden a hombres y 605.097, a mujeres".



## Encuesta Nacional de Empleo

#### **Hitos 2018**

- ✓ Publicación del primer boletín nacional de informalidad laboral, junto con nuevos indicadores relacionados con la subutilización de la fuerza de trabajo.
- ✓ En el trimestre de mayo-julio 2018 se realizó la primera prueba piloto de dispositivos móviles en la ENE.
- ✓ Realización de mesas de expertos ENE (una por mes desde agosto).
- ✓ Desestacionalización de la tasa de desocupación.
- ✓ Ampliación de la muestra de cuatro regiones prioritarias y nueva Región de Ñuble.
- ✓ Diseño del proceso de actualización de la muestra de la ENE: Incorporación progresiva de la muestra proveniente del marco de manzanas actualizado con información de precenso 2016 a partir de noviembre.
- ✓ Inclusión de los registros de cotizantes de las AFP como complemento a la encuesta.



## Encuesta Nacional de Empleo

### **Metas 2019**

- ✓ Conclusión del diseño e implementación del nuevo marco muestral de la ENE
- ✓ Adopción estándar ".Stat" para diseminación de datos
- ✓ Incorporación de dispositivos móviles en la recolección de información
- ✓ Análisis de registros administrativos para fines de contraste o ajuste a los factores de expansión (aprovechamiento convenio de traspaso de información INE-SP)
- ✓ Formación de grupo de expertos para acompañar los procesos de la encuesta



## Índices de Precios

#### **Hitos 2018**

- Durante diciembre de 2018 se publicó la documentación metodológica del **Cambio de Año Base** (CAB) del Índice de Precios al Consumidor (IPC). Lo anterior, se completó con la publicación de cifras y tabulados de la nueva base 2018=100 en febrero de 2019
- Realización de Comités de Expertos respecto de CAB IPC (2018=100), compartiendo avances y mejoras metodológicas con expertos de diversos ámbitos; mejorando aspectos de transparencia y comunicación con diversos usuarios (principalmente academia, banca y ministerios)
- Publicación en página institucional del 1er documento de trabajo respecto de volatilidad y descomposición del IPC

#### **Metas 2019**

- Mantención de Comités de Expertos para tratar tópicos asociados a índices de precios.
- Comienzo del proyecto Cambio de Año Base de los Índices de Precios de Productor (IPP).
   La próxima base IPP 2019=100 debe publicarse en el año 2022
- Implementación del Proyecto Márgenes de Comercio junto al Banco Central de Chile (BCCh)
- Adjudicación e implementación del Fondo Chile-México, en el contexto del Proyecto IPP
   Servicios Financieros a realizar en conjunto con el Instituto Nacional de Estadística y
   Geografía de México (INEGI)



## Marco Muestral de Viviendas

#### Hitos 2018:

El proyecto Nuevo Marco Muestral de Viviendas consiste en el desarrollo de un nuevo marco de selección de viviendas para encuestas de hogares con base en el Censo 2017, estableciendo métodos y procedimientos para su actualización periódica en el período intercensal.

Durante 2018 se ha avanzado en desarrollar:

- ✓ Definiciones conceptuales para la generación de la plataforma informática.
- ✓ Los procesos de actualización periódica (captación de información por la Unidad de Infraestructura Regional).



## Marco Muestral de Viviendas

- ✓ Construcción de la arquitectura del marco muestral.
- ✓ Cuantificación de los efectos del cambio de marco y de las proyecciones de población en las estimaciones.
- ✓ Recomendaciones en torno al vínculo de las proyecciones de población y las encuestas a hogares.

#### Meta 2019:

• Contar con un marco muestral de viviendas operativo para las selección de las muestras de las encuestas de hogares (primer semestre de 2019).



## Recolección de datos y procesamiento



### Hitos 2018:

- Planificación de la implementación de dispositivos móviles en la recolección de los datos en encuestas de hogares y económicas (pilotos)
- Implementación de sistemas que automatizan procesos operativos: Sistema de codificación automática
- Integración informática para la recolección y procesamiento de datos de las estadísticas de precios y económicas
- Desarrollo e implementación de indicadores de calidad operativa a productos de estadísticas económicas



## Ámbito Territorial / Geografía



## ine.cl

### **Hitos 2018**

- ✓ **Generación de información social prioritaria :** Apoyar la toma de decisiones sectorial mediante la implementación de cartografía de unidades vecinales con información censal y localización de campamentos a nivel nacional como insumo para la actualización del catastro 2019 (apoyo MINVU).
- ✓ **Implementación del Open Data geográfico :** Facilitar el acceso a la información mediante la implementación de una plataforma de datos estadísticos y geográficos de libre acceso para todos los usuarios.

### **Metas 2019**

- ✓ Cartografía única para el Estado: Implementación de una plataforma multipropósito que permita compartir la información cartográfica actualizada periódicamente por el INE a todas las instituciones del Estado y la ciudadanía.
- Sistema de indicadores y estándares de desarrollo urbano: Desde 2019 el INE se hará cargo de calcular los indicadores urbanos que serán establecidos en conjunto con el Consejo Nacional de Desarrollo Urbano y MINVU.



## Relación con nuestros usuarios





Implementación de buenas prácticas en **Transparencia Activa**  9.708 respuestas a la ciudadaníaConsultas ciudadanas: 8.492Solicitudes de acceso a la

información: 1.216

El sitio tuvo **2.341.318** visitas durante todo el año 2018.

**Charlas a periodistas** 

#### **Redes sociales**

Se publicaron entre enero de 2018 y enero de 2019, en el twitter institucional @INE\_Chile, 1.910 contenidos con un alcance de 1.796.000 vistas o impresiones; y un total aproximado de 850 contenidos publicados en Facebook INE.



Nuevas herramientas para nuestros Usuarios





## Principales resultados de satisfacción usuaria



Indicador de satisfacción de atención a usuarios		
	%	
Insatisfecho	21,02	
Satisfecho	78,98	
Total	100,00	

Indicador de satisfacción con los principales productos del INE	
	%
Insatisfecho	19,40
Satisfecho	80,60
Total	100,00

Nivel educativo agregado	%
Ed. básica	1,32
Ed. media-técnica	3,23
Técnico de nivel superior	4,19
Profesional	46,05
Diplomado postítulo	8,61
Magíster	28,71
Doctorado	6,94
No sabe	0,96
Total	100,00

Motivación uso de las estadísticas del INE	%
Formulación políticas públicas	13,06
Toma decisiones en política	1,66
Análisis de coyuntura	7,13
Proyectos de investigación	45,61
Decisiones empresariales	5,34
Toma de decisiones personales	5,82
Análisis de mercado	9,14
Publicación medios de comunicaciones	2,38
Otro	9,86
Total	100,00



Nota: Encuesta aplicada en los meses de noviembre 2018 a Marzo 2019 Respondieron 850 usuarios.

## Principales resultados de satisfacción usuaria



Tipo información descargada y/o solicitada al INE	%
Dato especifico	14,01
Bases de datos	57,13
Tabulados	6,41
Informe metodológico	1,54
Gráficos	1,78
Informe de metadatos	1,31
Informe de resultados	9,86
Otro	7,96
Total	100,00

Tipo de usuario	Total %
Centro de Investigación	6,53
Institución de Gobierno	18,41
Empresa Privada	19,48
Organismo Internacional	1,31
Prensa	1,31
Instituciones Académicas	26,96
Organización de la Sociedad Civil	3,56
Público General	15,56
Otro	6,89
Total	100,00

Los resultados estarán disponibles en www.ine.cl





## INE Educa



El objetivo es contribuir con la educación de niños y jóvenes en temas estadísticos, a través de una página web interactiva que contenga recursos instruccionales elaborados específicamente para cumplir con este objetivo, y que se encuentren en concordancia con los planes educativos vigentes.

#### Gestión 2018

✓ Piloto 2018 Instituto Nacional, "Ciudad Estadística"

#### **Desafíos 2019**

Los hitos para este año son los siguientes:

- Aplicación en 10 Liceos de RM.
- Evaluar alcance en Regiones.
- Convenio de colaboración MINEDUC.
- Sistema automatizado en web institucional y web MINEDUC



## Posicionamiento internacional



## Actividades a nivel internacional

#### **Hitos 2018**

- El INE ejerció el cargo de Presidente del Comité Ejecutivo de la Conferencia de Estadísticas de las Américas, participando de la organización de la 17° Reunión del Comité Ejecutivo de la CEA en octubre de 2018 y el seguimiento a los 16 grupos de trabajo que existen en el marco de la CEA.
- Se realizaron más de 50 actividades de cooperación internacional con Oficinas de Estadística del mundo: Costa Rica, México, Ecuador, Canadá, Colombia, entre otros y con Organismos Internacionales Especializados.
- Se presentaron 3 proyectos de cooperación (dos ante el Fondo Chile- México y uno ante el Banco Interamericano de Desarrollo), uno de los cuales fue adjudicado y permitirá a la institución la creación de capacidades estadísticas para el cálculo del IPC en sectores de servicios.



## Actividades a Nivel Internacional

#### **Metas 2019**

- Fortalecer el trabajo técnico que se realiza como **Asesor Técnico** del Consejo para la Implementación de los ODS y la Agenda 2030, a través de la creación de capacidades, el seguimiento y la implementación de los indicadores, con miras a la Presentación Nacional Voluntaria 2019.
- Continuar trabajando como Presidente de la CEA Cepal en la implementación de cambios en la forma de trabajo, que permitirán atender de manera eficiente la priorización de necesidades estadísticas de los países de la región.
- Como Coordinador del Comité Nacional para la Implementación del Consenso de Montevideo, realizar el proceso de levantamiento de información, reporte de indicadores e informe 2019 de Chile, que debe de ser presentado en la IV Conferencia Regional de Población y Desarrollo.



# Proyecto de Ley que crea una nueva Institucionalidad del Sistema Estadístico Nacional



El Proyecto de **Ley SEN** fue una recomendación de la OCDE y el FMI destinadas al perfeccionamiento de la institucionalidad estadística.

Apunta a derogar la regulación vigente y consagrar una nueva normativa especial, para lo cual:

- Establece definiciones y determina el reconocimiento del Sistema Estadístico Nacional.
- Establece los principios que deben guiar la actividad estadística (independencia técnica, imparcialidad, confidencialidad, calidad técnica, entre otros)
- Se crea una nueva institucional orgánica del INE (Gobierno corporativo) y del Sistema Estadístico Nacional.
- Se actualiza el marco regulatorio del secreto estadístico, y
- Se potencia el procedimiento sancionatorio.



## Estado actual del proyecto

- En octubre de 2015 se dio inicio a la tramitación del proyecto de Ley, mediante Mensaje Presidencial.
- La iniciativa, luego de aprobarse en las instancias pertinentes en la Cámara de Diputados, se encuentra en segundo trámite constitucional el Senado de la República, para su consideración en las Comisiones de Economía y Hacienda de esta instancia.
- Actualmente, ya ha sido aprobado en general en Sala, y en particular en la Comisión de Economía y se encuentra en estudio en la Comisión de Hacienda.

Para conocer en detalle el proyecto SEN los invitamos a revisarlo en la página <u>www.senado.cl</u> ingresando el N° de boletín 10372-03



## Gestión Interna Avances 2018



• El INE cuenta con alrededor de 2000 funcionarios, que están presente a lo largo de todo el país, a través de **15 Direcciones Regionales, 14 Oficinas Provinciales**, más las **Oficinas de Nivel Central.** 

2016			
TIPO DE CONTRATO	Mujer	Hombre	Totales
CONTRATA	598	391	989
PLANTA	63	77	140
HONORARIO	1472	1034	2506
TOTAL			3635

2018			
TIPO DE CONTRATO	Mujer	Hombre	Totales
CONTRATA	798	352	1150
PLANTA	53	57	110
HONORARIO	495	351	846
TOTAL			2106

2017			
TIPO DE CONTRATO	Mujer	Hombre	Totales
CONTRATA	681	433	1114
PLANTA	64	69	133
HONORARIO	613	478	1091
TOTAL			2338

2019			
TIPO DE CONTRATO	Mujer	Hombre	Totales
CONTRATA	944	636	1580
PLANTA	48	62	110
HONORARIO	404	259	663
TOTAL	1-4		2353







2018			
ESTAMENTO	Mujer	Hombre	Totales
JEFE SUPERIOR DEL SERVICIO	0	1	1
DIRECTIVO	7	12	19
PROFESIONAL	301	312	613
TÉCNICO	150	61	211
ADMINISTRATIVO	390	188	578
AUXILIAR	3	15	18
TOTAL DOTACIÓN	851	589	1440

2019			
ESTAMENTO	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
JEFE SUPERIOR DE SERVICIO	0	1	1
DIRECTIVO	6	18	24
PROFESIONAL	514	491	1005
TECNICO	215	107	322
ADMINISTRATIVO	655	322	977
AUXILIAR	6	18	24
TOTAL DOTACIÓN	1.396	957	2.353



## Nuevos y mejores espacios de trabajo

Traslado de personal en el nivel central. Se concretó la habilitación de 10.049 m2 en 10 pisos adquiridos por el INE en el edificio de Morandé 801.

En regiones, se realizó el traslado a una nueva oficina arrendada para la dirección regional de Biobío, que cuenta con un espacio de 772 m2 para los 95 funcionarios

Estas nuevas oficinas cuentan con un alto estándar de funcionamiento y acondicionamiento físico ambiental.







## Implementación bandas salariales

El objetivo es estandarizar las remuneraciones del INE sobre la base de un modelo de bandas salariales que se aplique en los procesos de ingreso y movilidad interna, así como también efectuar análisis de equidad, estructura y composición de cargos en la institución.

#### **Hitos 2018**

- ✓ Resolución 2586 30/08/18 formaliza modelo
- ✓ Difusión a 1.673 funcionarios (76% del total)
- √ 152 ingresos mediante aplicación de bandas
- √ 259 perfiles levantados nivel nacional
- √ 100% perfiles levantados con valorización realizada.
- ✓ Estudio de Equidad Interna 31/01/19



Descripción de Perfiles de Cargo



Procesos de Reclutamiento y Selección



Lineamientos para Movilidad Interna



### Nuevo Modelo de Gestión del desempeño



- El objetivo es gestionar y coordinar a nivel institucional el proceso de Gestión del Desempeño, como un sistema que se integra y alimenta a los otros subsistemas de gestión de personas, definiendo aspectos como la planificación en base a indicadores y compromisos vinculados a las competencias y conductas de desempeño
  - 264 funcionarios afectos al pilotaje del nuevo modelo.
  - 250 funcionarios capacitados presencialmente en el modelo.
  - Desarrollo de curso e-learning para capacitar 264 personas participantes en el piloto.
  - 25 conversatorios efectuados.
  - 80% de participación utilización de la plataforma.



# Planes de acción de clima laboral



 El objetivo es institucionalizar prácticas de gestión del clima laboral por parte de todos los funcionarios del INE, basado en planes de acción estandarizados, según las necesidades de cada una de las unidades organizativas. Esto implica acompañamiento y monitoreo constante de los consultores internos del Departamento de Gestión y Desarrollo de las Personas

#### **Hitos 2018**

- Difusión de resultados de medición de clima laboral 2017 a 1.927 funcionarios (89,3% de la institución)
- Implementación de los planes a partir del 01 de octubre por parte de un 80% de las unidades organizativas

ine.cl



### Teletrabajo



• El objetivo de esta iniciativa es implementar una modalidad de trabajo a distancia en el INE, para aquellas funciones que sean compatibles. Considera 3 días en el hogar y 2 días en oficina. La finalidad de esta iniciativa es compatibilizar la vida laboral con los requerimientos personales y familiares del funcionario, estando en línea con el proyecto de teletrabajo anunciado por el Presidente de la República durante el presente año.

#### **Hitos 2018**

Reuniones informativas a funcionarios interesados. Posicionamiento de la iniciativa en la institución. 10% de interesados en la modalidad Teletrabajo, inscritos en fase piloto. Inicio de la fase piloto al 03/06/19.



## Presupuesto 2018-2019



#### PROGRAMA 01

Instituto Nacional de Estadística

Año	Ley de Ppto	Ejecución	%
2017	\$ 57.739.612	\$ 57.637.096	99,8%
2018	\$ 43.764.418	\$43.538.543	99,5%
2019	\$ 40.387.487		

	GASTOS 2019	\$40.387.487
21	GASTOS EN PERSONAL	\$34.871.558
22	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	\$4.714.805
23	PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$10
25	INTEGROS AL FISCO	\$10
29	ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	\$801.104
05	Máquinas y Equipos	\$154.264
07	Programas Informáticos	\$646.840

ine.cl

Cifras en miles de pesos de cada año



### PROGRAMA 02 Programa Censos

Año	Ley de Ppto	Ejecución	%
2017	\$ 24.977.535	\$ 23.844.591	95,5%
2018	\$ 1.549.220	\$ 1.296.341	83,7%
2019	\$ <b>4.253.024</b>		

		GASTOS 2019	4.253.024
21		GASTOS EN PERSONAL	691.526
22		BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	354.479
24		TRANSFERENCIAS CORRIENTES	3.142.021
	503	VIII Censo Agropecuario	3.142.021
29		ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	64.998
	06	Equipos Informáticos	62.894
	07	Programas Informáticos	2.104

ine.cl

Cifras en miles de pesos de cada año



### Situación presupuestaria 2018- 2019

- El año 2018 cerró sin déficit
- Para 2019, el proyecto de Ley de Presupuestos asigna al INE (Programa 01) \$40.387.487 (miles), es decir 2,2% menos que en 2018
- La reducción, sin embargo, se explica solo porque se completa el proyecto de cambio de edificio
- El Programa 02, Censos, considera un total de \$4.253.024 (miles), es decir 130,9% más que 2018 por el avance del Censo Agropecuario y el inicio del trabajo en el Censo de Población y Vivienda de 2022



## Principales desafíos de Mediano Plazo

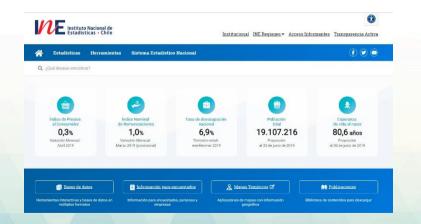


#### En lo técnico:

- ✓ Mejoras metodológicas en productos principales (ENE como prioritario)
- ✓ Mayor trabajo analítico con los datos disponibles e incorporación de nuevos datos al trabajo permanente del INE (esencialmente registros administrativos).
- ✓ Se conformará el modelo de gestión y producción estadística de los Registros administrativos (RRAA)
- √ Reducción de la carga de los informantes
- ✓ Paso a levantamiento con dispositivos móviles
- ✓ Desarrollo de capacidades técnicas en el ámbito digital
- ✓ Grupos de asesoramiento técnico en las líneas de trabajo principales



## En la difusión de información:



- Nueva página Web institucional y de regiones
- Portal de datos abiertos "Economía Abierta"
- Continuar la publicación de más productos en los formatos .Stat y base de datos abiertos
- INE educa
- Participación ciudadana ( charlas y conferencias a la ciudadanía)
- Lanzamiento plataforma con datos a nivel de unidad vecinal
- Chat virtual en la web para la atención de consultas





## En el ámbito de las personas



- Implementación de bandas salariales
- Nuevo sistema de medición de desempeño
- Teletrabajo
- Concursos anuales de movilidad horizontal
- Concursos, bajo la guía del Servicio Civil, de los cargos de tercer nivel
- Proceso de paso masivo a la contrata de personal a honorarios
- Fomentar la innovación al interior de los equipos de trabajos ( círculo de mejoras SDO )



### En el ámbito de los sistemas de Información-TI

- Gestión documental y de procesos: La agilización de los trámites administrativos y la correcta organización de las bibliotecas de información apuntan a la optimización de todos aquellos procesos que son secundarios o de soporte.
- Incorporación del INE a la Red de Conectividad del Estado (RCE)
- Subdirección de TI: Ha sido aprobado recientemente (en la Ley de Reajuste del SP) la creación de esta Subdirección (actualmente departamento) y su adscripción al Sistema de Alta Dirección Pública



#### En materias presupuestarias:

- ✓ Equilibrio presupuestario permanente.
- ✓ Análisis ex ante con DIPRES de cada una de las iniciativas mayores de la Institución.
- ✓ Mantención de las medidas de austeridad iniciadas a partir de abril de 2018.

#### **Proyecto:**

Definición de una nueva orgánica para el INE. El principio orientador ha sido la eficiencia de procesos.

